

ZERTIFIKATSKURS Wissenschaftsmanagement



Zertifikatskurs I »Kompetent führen«

Dieser Grundlagenkurs richtet sich an alle, die im Wissenschaftssystem Führungsverantwortung haben und sich der dafür notwendigen Grundlagen versichern wollen. Dazu zählen wir auch alle Personen, die lateral, ohne formale Struktur oder in Sandwichpositionen führen. Willkommen sind auch „young leaders“ und alle, die demnächst in Führungsverantwortung kommen werden oder sich dafür qualifizieren wollen. In diesem Kurs wird die notwendige Basis gelegt, um im Alltag des Wissenschaftsbetriebs in diesen Positionen erfolgreich zu sein.

WAS?

An vier Wochenenden lernen Sie die Aufgaben, Formen, Herangehensweisen und Herausforderungen von Führung in Wissenschafts- und Forschungseinrichtungen kennen.

Der Fokus des Kurses liegt auf den Kernkompetenzen von Führung, die jeder alltäglich sicher beherrschen sollte. Neben dem Erlernen von Führungswerkzeugen bieten wir den Teilnehmern die Möglichkeit, an der Entwicklung individueller Stärken und der Bewältigung individueller Herausforderungen zu arbeiten, gerne auch anhand eigener Fälle.

KURSMODULE

Der Zertifikatskurs gliedert sich in 4 Module à zwei Tage:

Modul 1 – Einführung in Leadership

Führung braucht Persönlichkeit. Was bedeutet Führung? Wer führt wie? Welche Erfahrungen, Talente, Selbst- und Vorbilder bringe ich dafür mit? In welchem Verhältnis stehen Führung und Organisation? Kennenlernen, Fachinput, Übungen und Reflexion zu Aufgaben, Formen, Herangehensweisen und Herausforderungen von Führung in Wissenschafts- und Forschungseinrichtungen.

Modul 2 – Kommunikation und Mitarbeiterführung

Führung beruht auf Kommunikation. Wie kommuniziere ich? Wie wirkt das? Was hilft in welchem Kontext? Was muss ich dafür beherrschen? Wie kann ich mich als Führungskraft selbst steuern? Fachinput, Übungen und Reflexion zu Gesprächsführung, Coaching, Entwicklung von Mitarbeitern; Führungswerkzeuge (z.B. Zielvereinbarung, kollegiale Beratung, laterale Führung).

KONTAKT

TUBS GmbH
TU Berlin ScienceMarketing
Hardenbergstraße 19
10623 Berlin

Ansprechpartnerin:

Michaela Kirchner
030 / 44 72 02 33

INTERNET

Informationen zum
Zertifikatskurs
Wissenschaftsmanagement

tubs.de/wissenschaftsmanagement



ScienceMarketing

in Zusammenarbeit mit



ZERTIFIKATSKURS Wissenschaftsmanagement



Modul 3 – Führen von Teams

Führung gestaltet soziale Komplexität. Was macht die Zusammenarbeit in Teams erfolgreich? Wie gehe ich mit den Individualitäten im Team um? Wie entwickle ich ein Team? Fachinput, Übungen und Reflexion zu Rollen und Dynamiken in Teams, Kommunikation in Teams (z.B. Kommunikationsregeln, Meetingkultur); Führungswerkzeuge (z.B. Rollenanalyse, Gruppenintervention, Moderation, Organisation von Zusammenarbeit).

Modul 4 – Führen im Projekt

Führung richtet sich auf Inhalte und Prozesse. Wie funktioniert Führung im Spannungsfeld zwischen der Ergebnisoffenheit von Wissenschaft und definierten Vorgaben und Zielen (Finanzierung, Effizienz, Institution)? Wie führe und organisiere ich Zusammenarbeit zwischen Freiheits- und Sicherheitsbedürfnis? Fachinput, Übungen und Reflexion zur Leitung von Projekten und Projektgovernance; Führungswerkzeuge; Bedeutung von Haltung, Balance, Empathie und Mut.

WANN?

Der Kurs I findet an vier Wochenenden (Samstag von 10:00 Uhr–18:00 Uhr, Sonntag von 10:00–16:00 Uhr) statt:

7./8. November 2015 (Modul 1)

5./6. Dezember 2015 (Modul 2)

9./10. Januar 2016 (Modul 3)

6./7. Februar 2016 (Modul 4 und Zertifikat)

WOZU?

Im Kurs I erwerben Sie das nötige Rüstzeug für eine zukunftsfähige Führungstätigkeit in der Wissenschaft.

Es geht darum sich selbst und andere zu führen – teamorientiert, kooperativ und wirksam. Am Ende des Kurses haben sie sich ihre Führungshaltung und ihren Führungsstil nach innen und außen erarbeitet. Sie sind damit für den Alltag vorbereitet auf Leitungsebene direkt und indirekt in flacher Hierarchie zu führen.

WO UND WIEVIEL?

Der Kurs findet am Steinplatz 2 in Räumen der TU Berlin statt.
Die Teilnehmer bezahlen 2.410 Euro.

Der Zertifikatskurs verfügt über eine eigene Lernplattform, auf der Sie die Handouts und vertiefende Literatur finden. Daneben besteht an jedem Sonntag die Möglichkeit eigene Fälle in die Supervisionen einzubringen.

KONTAKT

TUBS GmbH
TU Berlin ScienceMarketing
Hardenbergstraße 19
10623 Berlin

Ansprechpartnerin:

Michaela Kirchner
030 / 44 72 02 33

INTERNET

Informationen zum
Zertifikatskurs
Wissenschaftsmanagement

tubs.de/wissenschaftsmanagement